



ANCE |  **AIES
SALERNO**



**PROPOSTA
FORMATIVA**

**CORSO DI FORMAZIONE
PER IMPRENDITORI DEL
SETTORE DELLE
COSTRUZIONI**



Dipartimento di Ingegneria Civile – Università degli Studi di Salerno

Proposta formativa – Corso di formazione per gli imprenditori del settore delle costruzioni

Crescita dell'impresa e sviluppo organizzativo nelle PMI del settore delle costruzioni

	Bocconi	UNISA
1° Intervento 9.00-10.45	La relazione tra obiettivo, strategia e organizzazione nelle PMI	Obiettivi Generali d'impresa, Opzioni Strategiche e Struttura Organizzativa: relazioni e interdipendenze.
2° Intervento 11.00-13.00	Le principali caratteristiche delle imprese "forti" La definizione dell'assetto organizzativo ideale.	Modelli organizzativi e definizione dell'assetto organizzativo obiettivo. Analisi della struttura organizzativa e problematiche di revisione della struttura organizzativa
3° Intervento 14.00-16.00	La proposta di un modello di analisi organizzativa per le aziende nel settore edile Lo sviluppo organizzativo e la managerializzazione come supporto al processo di crescita: i passi necessari	La proposta di un modello di analisi organizzativa per le aziende nel settore edile: Obiettivi, funzioni, ruoli e compiti. Analisi del fabbisogno organizzativo e di professionalità Lo sviluppo organizzativo e la managerializzazione come supporto al processo di crescita: i passi necessari
4° Intervento 16.15-18.00	La delega: un fabbisogno da soddisfare per lo sviluppo organizzativo La costruzione del gruppo dirigente L'integrazione: gli strumenti da adottare per migliorare il coordinamento rispetto alle deleghe assegnate	Dal modello gerarchico al Project management. La delega: un fabbisogno da soddisfare per lo sviluppo organizzativo La costruzione del gruppo dirigente L'integrazione: gli strumenti da adottare per migliorare il coordinamento rispetto alle deleghe assegnate

Appalti: vincoli, strategie ed opportunità per le PMI del settore delle costruzioni

	Bocconi	UNISA
1° Intervento 9.00-10.45		Controllo attivo del costruito attraverso l'intelligenza artificiale e le nanotecnologie - manutenzione correttiva e predittiva - AI e nanotecnologie - materiali intelligenti e autoriparanti
2° Intervento 11.00-13.00		Il progetto di fattibilità tecnica economica (PFTE) - Aspetti generali - Procedura di presentazione del PFTE ai fini del parere del Consiglio Superiore Lavori Pubblici - Il PFTE a base di affidamento dei contratti pubblici
3° Intervento 14.00-16.00		Nuovi criteri ambientali minimi (CAM) per l'edilizia (Ministero della Transizione Ecologica, Decreto 23 giugno 2022 n. 256): - CAM in capo all'impresa - Predisposizione di gare OEPV - Scelta e computo dei materiali - Gestione e organizzazione del cantiere rispettando i CAM
4° Intervento 16.15-18.00		La mobilità sostenibile tra infrastrutture fisiche e tecnologiche: programmi e opportunità di investimento - programmazione degli investimenti in infrastrutture fisiche e tecnologiche - infrastrutture e soluzioni tecnologiche - prospettive di sviluppo



Programmazione e Controllo dei costi nelle PMI del settore delle costruzioni

	Bocconi	UNISA
1° Intervento 9.00-10.45	Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa	Le caratteristiche e le peculiarità della Commessa: aspetti tecnici ed operativi. Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni
2° Intervento 11.00-13.00	Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti. Il ruolo della Commessa nella gestione economica: possibili definizioni	Gli Equilibri Economico-Finanziari per la sopravvivenza dell'impresa. Analisi dell'economia delle imprese di costruzione: strutture temporanee vs. strutture permanenti.
3° Intervento 14.00-16.00	Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura	Il Controllo dei Costi Diretti di Commessa: le problematiche di imputazione e valorizzazione di materiali, manodopera e mezzi d'opera Il dimensionamento e l'utile saturazione dei costi fissi di struttura. Relazione fatturato, costi di struttura e tasso di contribuzione
4° Intervento 16.15-18.00	La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget. La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbinati la dimensione tecnica a quella amministrativa	La Definizione degli obiettivi e il ciclo di budget. La Programmazione del Ciclo Finanziario di Commessa L'integrazione e il coordinamento: come impostare una performance review che abbinati la dimensione tecnica a quella amministrativa

Fisciano (SA), 19 ottobre 2022

I coordinatori scientifici

Prof. Gerardino Metallo – prof. Gianluigi De Mare